

9\$--%:;<%;)&\$)-+"%+=.(>-+?"',&' /

! " # # \$ % & ' () & % * + ! , - (. , / +

&%+! " # 0 , - 1 &) / +

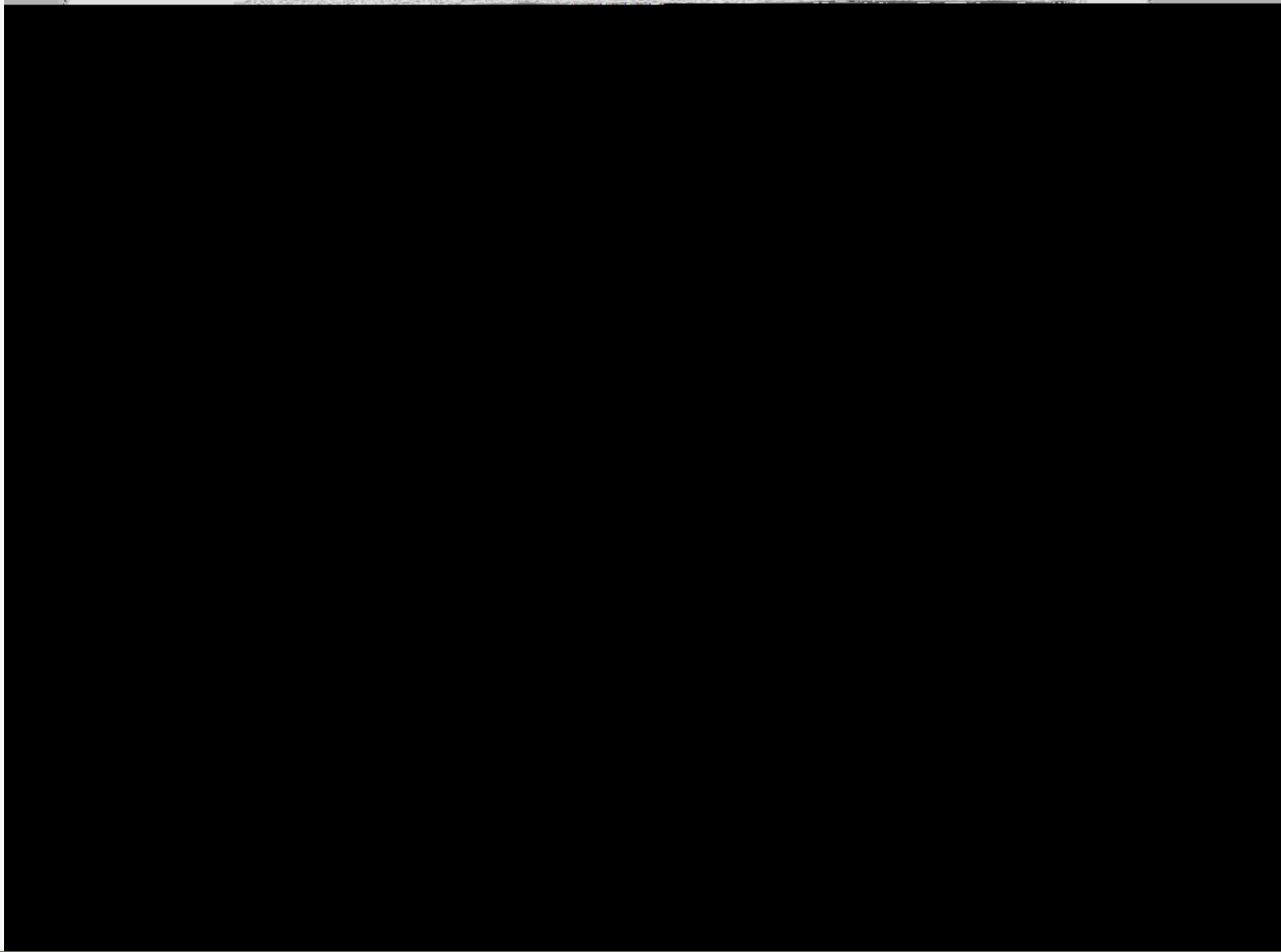
2 " 3 - # 4 - . + 5 6 7 8

Earnscliffe

PUBLIC AFFAIRS & GOVERNMENT RELATIONS / RESEARCH
COMMUNICATIONS STRATEGY / CRISIS MANAGEMENT

@- ; ; " % ; + A . " # + ! BCDE

- D(%/+4-%-A&);+"A+" \$;->+D(0,-+! F(.#+GAA-%;&3-
! D\$,)H0(./+##\$,)H*"3-.%#-%)+J (%>+F".&K"%) (,
! 5L+%-*")&()&%*+:(4,-;:+M+;-')" .&(,+)(4,-;:+M+D&%&)-.+:+E>3&:" ./+
! "\$%'&,M+N" .#(,+! (%(>(+O(K-))-M+@(" \$.+
! ! " ##\$%&' ()&"%;+4-%-A&);+P-.+,(.*-./+>" #-;)&' +(%>)" "Q)F-+
-(./+>*-"AA
! ! (%(>&(%+10";\$.-+)"BC+(1+(%>+&%3-;)-#-%)+,##()-+(;;" +>. &3-%+
F" #-R+>."3-+;).()-*/+)F."\$*F"\$)
- =F-+' \$.3-+4(,+ "A+BC+; P&)' F&%*+)"+' "%;-' \$)&3-+4&,()-.(,+%-*")&()&"%;+
.-&%A" .' ->+)F-+3(*(.&-;+"A+%-*")&()&%*+P&)F+)F-+BC+\$%>-.+)F-+=\$#0+
(>#&%&).)&"%+
- =F-+' " #0,-1&)/+(%>+\$%0.->&') (4&&)/+"A+)F-;-+%-*")&()&"%;+(, "P->+
3&'" ./+)"4-+>-' ,(->+&%+(+>&AA-.-%) +P(/+)F(%+! S=E



=F--+D(' ." +2 (.. ()&3--+ "%+
! BCDE

V" \$:.-+W-, ' " # -+! (%(>(+



G')" 4-.+LI+5678X+D(',-(%;

Y\$, - ; HZ (; - > + = . (> - + ! " %) - 1)

- ?\$4, &' + (' ' - 0) (% ' - + " A +) F - + % -) + 4 - % - A & ; + " A +) . (> - + (; + 0 (.) + " A + - ' " % " # & ' +
.- ; & , & - % ' - + . - # (& % ; + F & * F

=-1)4""Q+! "##\$%&' ()&'%;+
!"%)-1)



=F --+2 (.. ())&3--+N. (# - P" .0

- D(%/+) (* - ;+) F ()+ . - ^ \$&. - +e% (.. ())&3- :+ # (% (* - # - %) +
! =F --+> - ' & ;&"%+) " + ; -- Q+(%+ (* . -- # - %) + (%>+) F --+ , (\$% ' F+ " A% - *") &()&"% ;
! =F --+ " % * " &% * +> " # - ;) &' + " % ; \$,) &"% ; + P &) F + a <% ; &> - . b + ;) (Q - F " , > - . ;
! =F --+ A &% (, +) (* - ; + " A + - *") &()&"% ; + P &) F +) F - + 0 ") - %) & (, +) . - () / +
O (.) % - . f ; g
! =F --+ (% % " \$ % ' - # - %) + " A + (% + (* . -- # - %) + &% + O . &% ' & O , -
! c . (A) &% * + " A +) F - + A &% (, +) - 1)
! N &% (, + (O O . " 3 (, + (% > + .) & A &' () &"% + f &% ' , \$ > &% * + 0 " , &) &' (, + 0 . " " - ; ; g
! < # 0 , - # - %) () &"%
- S (' F + &% 3 " , 3 - ; + ' (. - A \$, + " % ; \$,) () &"% ; + (% > + ' " # # \$ % &' () &"% ; +
O , (% % &% *
! W &) F + > & A A - . &% * + a Q - / + # - ; ; (* &% * b + " . + # (&% + % (.. () &3 - + ' " % ;) . \$ ') ;
! c & A A - . - %) + &% A " . # () &"% + . - ^ \$ &. - # - %) ; + (% > + ;) (Q - F " , > - . + " \$) . - (' F

! S=E+J W--Q+G%-+

[- (>, &%-;

N. (#&%*"A+! S=E+A." #+)F-+"\$); -)P(;+0"; &)&3-

!" #)%&' #&\$\$(#&)*+, %\$- . /01#2\$3#, 45\$60, \$7)0* \$+, 8

! 9%#\$.)07#&&6 (\$; &+)

! <&/1#/45\$%. =#\$->?/##\$, /& (#\$(#&)\$@ 5, +?+#5\$)& * A&B#/54\$%C1#/70)#8

! D0%6\$E' +506F\$G&, +06&)\$H05,

! - . /01#&6\$?/##\$, /& (#\$(#&)\$+5\$&\$7+=\$* +6\$?0/\$I, #1%#6\$<&/1#/8

! J&6KO. '#/\$I. 6

! L-9M\$7#6#?+, 5\$" #5, #/6\$L&6& (&8

! 9%#\$I, &/H%0#6+N

! ->\$, /& (#\$(#&)\$KO.)(\$7/+6=\$%+=%#/\$(/. =\$K05, 58

! 90/06, 0\$I, &/

! 0# (5\$K065+(#/\$K0A1#65&, +06\$?0/\$(&+/C\$?&/A#/5\$%. /, \$7C\$->\$(#&)&8

! L9J\$

! . " ; ; & % * +) F - + = F . - ; F " , >

- WF-.-+0" ,& /+ ' . " ; ; - ; +&%) " +) F - + 0 \$ 4 , & ' + ; 0 F - . - I + * " 3 - . % # - %) + % " + , " % * - . + F (; + ' " %) . " , + " A +) F - + % (. .) & 3 -
- ? " , &) & ' ; + (. - + . - , - 3 (%) + f - ; 0 - ' & (, / + P &) F + , - ') & " % + > / % (# & ' ; g
- D (' . " + ;) " . / + , & % - ; + > - A & % - + 0 \$ 4 , & ' + ; 0 (' - +
! Z . " (> - . + ' " %) - 1) + # ()) - . ;
! C - A & % - + / " \$. + % (. .) & 3 - + 4 - A " . - + &) + > - A & % - ; + / " \$
! ? (' - + " A + & %) - . - ;) + (% > + % - - > + A " . + . - ; 0 " % ; - + ' F (% * - ;
! Z -)) - . + & A + 0 . - H O " ; &) & " % - > +) " + \$ % > - . ;) (% > + \$ % > - . / & % * + & ; ; \$ - ; + " . +) . (> - H
" AA ;
- = F & . > + 0 (.) & - ; + 4 - ' " # - + # " . - + & % A , \$ - %) & (I + 0 (.) & ' \$, (. , / + P &) F + ; " ' & (, + # - > & (I +
. - ^ \$ & . - ; + ' " " . > & % () & " % + P &) F & % + * " 3 - . % # - %)
- C ' " 0 - + " A +) F - + & ; ; \$ - + (% > + ") F - . + 1) - . % (, + A (') " . ; + P & , + > - A & % - +) F - + > \$. () & " % + " A +
) F - + ' " # # \$ % & ' () & " % ; + P & % > " P +

Environnement

- (.%; ' ,&AA-]' (j +&%A" K - (.%; ' ,&AA-]' (